

Reconfiguración del trabajo productivo y reproductivo en la estructura social argentina durante el ciclo COVID-19



Marisol Alejandra Romero*

Muñiz Terra, L. (coord.) (2023). *¿Encrucijadas o bifurcaciones biográficas?: transiciones laborales en contexto de pandemia en Argentina*. Buenos Aires: CLACSO/PISAC.

La presente reseña se propone realizar una descripción del libro *¿Encrucijadas o bifurcaciones biográficas?: transiciones laborales en el contexto de pandemia en Argentina*,¹ resultado de investigaciones que se llevaron a cabo en distintos puntos de Argentina mediante el proyecto de investigación HeDES² y que fue desarrollado por diecinueve nodos conformados por universidades nacionales, organizaciones no gubernamentales y movimientos sociales.

La obra parte de una introducción escrita por Leticia Muñiz Terra, quien nos pone en contexto situado sobre el momento histórico en el que se inscribe. Allí realiza una descripción sobre el avance del

* Tesista de la Licenciatura en Trabajo Social de la Universidad Nacional de Santiago del Estero, becaria de iniciación a la Investigación (FHCSyS) con lugar de trabajo en el equipo de investigación “Grupo de Estudios del Trabajo”, perteneciente al Instituto de Estudios para el Desarrollo Social (UNSE/CONICET).

1 El libro se encuentra disponible en versión digital en <https://biblioteca-repositorio.clacso.edu.ar/bitstream/CLACSO/248287/1/Encrucijadas-bifurcaciones.pdf>

2 “Heterogeneidad estructural y desigualdades persistentes en Argentina 2020-2021: análisis de las reconfiguraciones provocadas por la pandemia COVID-19 sobre las políticas nacionales-provinciales-locales y su impacto en la estructura y la dinámica socio-ocupacional. Un abordaje mixto y regional”.

COVID-19 a nivel global y las diversas medidas que se fueron implementando para contrarrestar la circulación comunitaria del virus en nuestro país, así mismo expone el impacto que este tuvo en los diferentes ámbitos de la vida social, sobre todo en la estructura social del trabajo productivo y reproductivo.

Los resultados obtenidos se vuelcan en los diecisiete capítulos que presenta este libro, evidenciando las múltiples dimensiones que adquirió la problemática, como así también identificando estrategias, configuraciones y reconfiguraciones que adquirió el escenario laboral, las trayectorias laborales de los trabajadores estudiados y el rol crucial del colectivo de mujeres y jóvenes durante ese contexto.

En el capítulo 1, “Trabajos esenciales en la industria agroalimentaria durante la pandemia. Estrategias cooperativas tensionadas en el caso mendocino”, las/os autores, María Eugenia Martín, José Luis Jofré, Melina Garcés y Belén Álvares, realizaron un estudio sobre las transformaciones promovidas por el ciclo COVID-19 – pos-COVID-19 a partir de estrategias y transiciones laborales de las y los trabajadores más vulnerables que se insertan dentro de la cooperativa La Terre, la cual es una empresa recuperada de la industria agroalimentaria de la provincia de Mendoza, que en la actualidad cuenta con trabajadores/as temporales, asociados/as y contratados/as para cubrir distintas tareas que hacen a las temporadas productivas de papa, ajo, espinaca, y zapallo. El análisis se basa en los datos obtenidos fundamentalmente de los módulos de políticas sociales de las entrevistas HeDES PISAC COVID-19, haciendo hincapié en las demandas del sector durante la pandemia, y el módulo de trabajo productivo, donde el foco estuvo puesto en las relaciones y formas de acceso al trabajo, tareas y condiciones de trabajo. Desde una perspectiva relacional e histórica, se ponen de relieve los efectos en materia de trabajo y los avances y retrocesos producidos por la pandemia, las nuevas formas de trabajo y organización hacia adentro de la cooperativa y la relación con las redes comunitarias creadas mediante los vínculos políticos de sus trabajadores. Podemos constatar que las medidas y disposiciones nacionales sobre los decretos implementados para afrontar la circulación del COVID-19 tuvieron cierta permeabilidad para trabajos considerados esenciales, sobre todo en aquellos de carácter productivo, no así garantizando las condiciones de trabajo óptimas y políticas públicas que contengan a tal sector.

En el capítulo 2, “Experiencias laborales de trabajadores de plataformas de reparto en el AMBA durante el contexto de aislamiento y distanciamiento social”, escrito por Andrea del Bono, y en el capítulo 3, “Trabajo en pandemia durante la prepandemia, el ASPO y el DISPO: el caso de los/as repartidores/as en plataformas digitales en CABA”, escrito por Cecilia Senén González, Lucía Bacher y Laura Sepúlveda, sus análisis parten del contexto de emergencia sanitaria y sus disposiciones obligatorias como un punto de inflexión en el mundo laboral –teniendo en cuenta la prepandemia y el DISPO como instancias de apertura de actividades–, principalmente porque fue un momento de ruptura y continuidad de las trayectorias laborales de los trabajadores y trabajadoras, ya que, durante el período del ASPO, el reparto en plataformas digitales fue la fuente principal de la mayoría de los entrevistados, como así también fue una actividad económica considerada esencial.

Esto llevó a indagar en la problemática del trabajo de plataformas y las diversas variables que hacen a este problema, como ser la regulación y los derechos adquiridos (o no) en este tipo de trabajo, sus condiciones laborales y las formas de control. Las y los autores pudieron advertir que la crisis sanitaria

profundizó los problemas preexistentes del mercado de trabajo e incrementó a la vez los niveles de informalidad y precariedad. Los datos obtenidos en estas investigaciones evidencian las formas de precarización y flexibilización laboral que se agudizaron durante el periodo mencionado, impactando de manera directa en quienes se encontraron en una situación de desempleo o interrupción al desarrollar otros tipos de actividades laborales, por lo tanto, al perder sus trabajos considerados por estos actores como “principales”, encontraron en las plataformas de reparto una actividad de refugio.

Tanto el capítulo 4, “Lo ‘esencial’ es invisible a los ojos. Trayectorias de vida laborales de cuidadoras/es remuneradas/os de personas adultas dependientes en la ciudad de Mar del Plata antes y durante la pandemia de COVID-19”, escrito por Victoria Salvia y Gabriela Gómez Rojas, como el capítulo 5, “El empleo en el cuidado domiciliario de personas adultas mayores durante la pandemia. Impactos asimétricos sobre las trayectorias sociolaborales en el sector”, realizado en la provincia de Jujuy, escrito por Luciana Barconte y Laura Golovanevsky, son estudios que evidencian las implicancias y consecuencias que tuvo el contexto sanitario en las trayectorias laborales de las y los trabajadores del cuidado, obteniendo como resultado la agudización de las desigualdades que atraviesan quienes realizar los trabajos de cuidados, siendo este considerado como actividad esencial durante el periodo estudiado. Así mismo, ponen de relieve el pluriempleo, la precariedad de este tipo de trabajo, la dimensión emocional que adquiere, y el impacto que la pandemia tuvo en los trabajadores y trabajadoras del cuidado en términos materiales y, además, subjetivos.

El capítulo 6, presentado por Rubén Mario Lurbé, Laura Virginia Oyarzo y María Lourdes Villanueva, “Pandemia y microempresas: una aproximación a la situación en Río Gallegos”, se examina la repercusión de las medidas tomadas ante la pandemia sobre trayectorias laborales de microempresarios y microempresarias en Río Gallegos. Allí analizan las estrategias que desplegó el microempresariado local ante los efectos negativos del COVID-19, es decir, uso de las TIC, protocolos de trabajo, mecanismos de venta, ampliación de los espacios de trabajo, etc. Así mismo, manifiesta las reconfiguraciones que el trabajo fue tomando progresivamente en el sector privado, es decir, la transformación del hogar como espacio de hábitat y trabajo, lo que implicó que las actividades que históricamente fueron del ámbito público se trasladen espacialmente al ámbito doméstico. Por añadidura al análisis y a modo de aporte al debate, es posible pensar a la/s casa/s, no como un contexto pasivo o de objetos fijos, sino más bien, poner la mirada en ellas como procesos dinámicos e inacabados (Pacífico, 2002), es decir, los mismos lugares, los mismos puntos, pero simultáneamente con funcionalidades diferentes, quizá divergentes y opuestas (Llanos Hernández, 2010), sobre todo en un contexto global, nacional y local condicionante para la reconfiguración y deterioro del mercado de trabajo y los modos de producción.

El capítulo 7, elaborado por Agustina Coloma, Eugenia Roberti y Magdalena Lemus, “Docentes en pandemia: entre la intimidad, la desinstitucionalización y la digitalización en Buenos Aires”, y el capítulo 8, “Pandemia, trabajo docente y universidad. Condiciones laborales y reconfiguración del vínculo pedagógico en la Universidad Nacional de San Juan (UNSJ), durante la contingencia sanitaria COVID-19”, escrito por Víctor Hugo Algañaraz Soria, Rosa María Figueroa y María Eugenia Oliveira Rubia, proponen un análisis sobre los desafíos de la práctica docente –en todos sus niveles– en el

contexto de pandemia, frente a una nueva modalidad pedagógica. Estos estudios ponen en evidencia los desafíos y las consecuencias que atravesó la práctica docente y los docentes como trabajadores responsables de transmitir un saber, recuperando las experiencias y percepciones sobre las condiciones laborales de los docentes, el aumento de las horas de trabajo, la superposición de los escenarios del hogar con los laborales, las dificultades en el acceso/uso de las TIC y la reconfiguración del trabajo reproductivo. Así mismo, plantean que la abrupta virtualización de las aulas puso de relieve una serie de problemas estructurales. Cabe mencionar que estos estudios visibilizaron las estrategias generadas –como en otros rubros– para sostener el trabajo de los docentes, como así también, de los propios estudiantes para involucrarse en el proceso de aprendizaje en un escenario de virtualidad forzada.

En el capítulo 9, “Transiciones sociolaborales de trabajadores del calzado y la metalmecánica durante el ciclo COVID - Pos-COVID. Un estudio en el municipio de La Matanza”, Gabriela Pontoni, Luisina Radiciotti y Patricia Schettini realizaron un estudio de las trayectorias sociolaborales de grupos o segmentos ocupacionales de la industria del calzado y la metalmecánica, atendiendo la irrupción que produjo en esas trayectorias el ciclo COVID-19 – Pos-COVID-19. Estas se orientaron a identificar las transformaciones promovidas por la pandemia sobre las condiciones, trayectorias y estrategias sociolaborales elaboradas e implementadas para sostener el trabajo, como ser, reorganización de grupos de trabajos, uso de las TIC como nueva modalidad productiva, entre otras. Para realizar este análisis se tuvieron en cuenta aspectos formales e informales del trabajo de los trabajadores del calzado y la metalmecánica, evidenciado así los rasgos estructurales de precariedad que caracteriza a estos tipos de actividades, que durante la pandemia agudizaron y cristalizaron las desigualdades en cuanto a la remuneración (o no), la intervención del Estado mediante políticas públicas y la flexibilización laboral.

En el capítulo 10, “Encrucijadas y transiciones laborales: efectos asimétricos de la pandemia en el sector productor de cerveza artesanal en Jujuy”, Mariana Soledad Bernasconi y María Agustina Romero realizan un análisis de las transiciones laborales de los/as emprendedores/as cerveceros/as: antes de la pandemia, durante el ASPO y en el momento de flexibilización del aislamiento, acotado a la provincia de Jujuy. Allí las autoras realizaron una interpretación de los cambios que experimentaron los pequeños y microempresarios productores de cerveza artesanal en el curso de su vida laboral con motivo del COVID-19. Las autoras nos enseñan sobre las transformaciones que estas personas sufrieron en cuanto a las implicancias que tuvo el trabajo productivo, y el análisis profundiza en cómo vivieron las distintas temporalidades de cierres y reaperturas totales y parciales en la provincia de Jujuy; además, se identificaron las estrategias que elaboraron y posteriormente implementaron para hacer frente a la situación epidemiológica que implicó la disminución de sus ingresos. Se destacó, además, el uso de las TIC como canal alternativo de ventas y el acceso a políticas públicas como intervención estatal ante los daños ocasionados por el aislamiento.

El capítulo 11, titulado “Incertidumbre laboral y reproducción de la vida en riesgo: los/as vendedores/as callejeros/as de la CABA ante la pandemia de COVID-19”, de Johanna Maldovan Bonelli, realiza un estudio sobre cómo la emergencia de la pandemia de COVID-19 situó a los/as vendedores/as en una encrucijada vital: no poder salir a la calle para trabajar implicó poner en riesgo las

condiciones mínimas de subsistencia. Allí, se pudo identificar las condiciones sumamente precarias de trabajo y de vida, magros ingresos, prácticas de persecución y hostigamiento policial, condiciones de hábitat y la xenofobia, ya que un gran porcentaje de la población estudiada es peruana y senegalesa. Por otro lado, se visibilizó la situación histórica de los trabajadores callejeros/as, es decir, la falta de reconocimiento por parte del Estado hacia este sector en lo que respecta a la delimitación de los marcos normativos que regulan la venta callejera, como así también al diseño de políticas de protección social y laboral para estos/as trabajadores/as. Por último, se identificaron las continuidades y rupturas que esto supuso en sus trayectorias laborales y personales y las estrategias colectivas y demandas desplegadas en este período.

El capítulo 12, escrito por Lucía Kaplan, Oscar Madoery y Alejandra Ridruejo, “Las tramas territoriales y su incidencia en el sostenimiento de trayectorias laborales durante la pandemia. Las experiencias de trabajadores y trabajadoras de la economía popular en la ciudad de Rosario y su área periurbana”, se orienta a recuperar las estrategias que desarrollaron las juventudes que participan en espacios asociativos de trabajo y los/as productores/as rurales del periurbano de la ciudad de Rosario. Cabe destacar que tales productores son trabajadores/as que se organizan dentro de la economía popular. Así mismo, las autoras se preocuparon por centrar la mirada en la relevancia que tuvieron las tramas territoriales y los vínculos comunitarios para la continuidad de las trayectorias laborales y el sostenimiento de los ingresos para quienes la pandemia significó un quiebre en sus formas de trabajo y sociabilidad. Es menester agregar que el gran colectivo de trabajadores que permanecen por fuera del mercado formal de trabajo o que se vinculan con él a partir de la precariedad y la contingencia fueron fuertemente afectados por las medidas implementadas ante el avance del COVID-19.

En el capítulo 13, “Trabajo productivo y reproductivo en la economía popular durante la pandemia. Una aproximación a las experiencias en Santiago del Estero”, Lucas Torres, Eliana Sayago Peralta y Florencia Suárez realizan un estudio sobre los cambios y continuidades en el trabajo productivo y reproductivo de trabajadores y trabajadoras de la economía popular –de actividades no esenciales– en la provincia de Santiago del Estero. Las/os autores indagaron en las condiciones laborales de este sector y la reorganización del trabajo como respuesta a las medidas implementadas. La pandemia COVID-19 implicó un momento bisagra en la vida de los individuos y sus trayectorias laborales, por lo que resulta por demás relevante tener en cuenta esta coyuntura al momento de realizar el análisis. Tan es así que el estudio profundiza su investigación en las formas en que los/as trabajadores/as generaron estrategias para afrontar la pandemia, lo que significó un momento de bifurcación en sus trayectorias laborales y en la organización del trabajo reproductivo en sus hogares. Los resultados obtenidos evidenciaron en qué medida esto incidió en la agudización de la brecha de género y la relación con la distribución de tareas remuneradas y no remuneradas. Así mismo, este fenómeno sanitario permitió dilucidar de forma inédita la manera en que, bajo la retórica de principios recíprocos, la economía popular organiza las condiciones de vida de grandes sectores de población, especialmente de las mujeres con cargas de cuidado. Cabe mencionar el rol crucial de los movimientos sociales en el proceso de reorganización de este sector, y la incidencia de estos en la elaboración de estrategias tanto productivas como así también reproductivas durante el periodo mencionado.

En el capítulo 14, “Trabajo informal y pandemia: la continuidad de la vida en el periurbano de la ciudad de San Juan”, las autoras, María Luisa Graffigna, Flavia Cecilia Prado, Luciana Belén Pérez y María Griselda Henríquez, realizaron un estudio de caso en la localidad de La Bebida (Departamento Rivadavia) de la provincia de San Juan, territorio que cuenta con múltiples características de vulnerabilidad social. El análisis parte de las dinámicas familiares implementadas por los trabajadores/as del sector informal, focalizando la investigación en sus estrategias y recursos disponibles frente al trabajo productivo y reproductivo a partir de la aparición del COVID-19. En consonancia, se hizo hincapié en las trayectorias ocupacionales, la distribución de tareas en espacios productivos y reproductivo –visibilizando la sobrecarga de trabajos de cuidados en las mujeres de la familia–, las redes vecinales que se afianzaron durante el periodo de ASPO y, por último, el papel del Estado y la implementación de políticas públicas para el sector informal.

El capítulo 15, de Pablo Granovsky, Marina Gerolimetti y Vanesa Verchelli, “Los trabajadores y las trabajadoras de la construcción durante la pandemia: profundización de las desigualdades preexistentes en el AMBA”, realiza una reconstrucción de las trayectorias laborales de trabajadores/as del sector formal e informal en el rubro de la construcción, algunos de ellos contratados por empresas constructoras, y otros cuentapropistas que forman parte de UOCRA. Las trayectorias analizadas expresan el impacto de la pandemia y las consecuencias, como hecho histórico que potenció y agudizó las desigualdades. Así mismo, muestran cómo las medidas implementadas para mitigar el impacto sanitario profundizaron la desarticulación de las trayectorias de los trabajadores y las trabajadoras informales y, por lo tanto, se acentuaron las situaciones de vulnerabilidad en relación al acceso al empleo. Es decir, los impactos y consecuencias de la crisis potenciaron las desigualdades preexistentes, lo que evidenció rupturas que desregularon sus itinerarios de vida y de trabajo.

El capítulo 16, “Trabajo productivo y reproductivo. Un estudio de caso de trabajadoras/es residentes en espacios urbanos segregados en la Ciudad de Buenos Aires durante el ciclo COVID-19”, fue elaborado por Valeria Aguirre, Guillermina Comas, María Laura Raffo y Daniela Ramírez Restrepo, quienes realizaron un estudio de caso focalizado en un conjunto de trabajadores residentes en el barrio Villa 20. El análisis se centra en las maneras en que los trabajadores/as afectados por condiciones de vulnerabilidad económica-laboral, que habitan en territorios atravesados por procesos preexistentes de fragmentación socioespacial y desigualdad habitacional, desarrollaron diversas estrategias y pusieron en juego recursos de adaptación para enfrentar los efectos de este contexto inédito que colocó a la población de las villas/barrios populares en una situación de desventaja, desigualdad y vulnerabilidad social en diversas dimensiones de la vida cotidiana. El estudio nos demuestra aquellos modos en que la pandemia impactó en las condiciones de reproducción material y simbólica de los hogares, así como las distintas estrategias de adaptación y respuestas que los sujetos debieron implementar frente a esta situación de disminución de ingresos y discontinuidad de las actividades laborales en este momento.

El capítulo 17, “El sector turismo y los sectores populares en la provincia de Catamarca”, de Raúl Mura y Miguel Ángel Márquez, es el resultado de un análisis del trabajo productivo y reproductivo

de los/las trabajadores/as cuya actividad principal es en el sector turismo. Por otro lado, seleccionaron como parte de la investigación a los sectores populares, principalmente a trabajadores/as artesanos/as referentes del “Grupo Achalay” y otro vinculado al trabajo reproductivo familiar y comunitario, describiendo las condiciones particulares que se vivieron en la crisis sanitaria. Abordan, en particular los sectores populares no esenciales, dando cuenta de los cursos de vida laborales (antes y durante el ciclo COVID-19) de los/as trabajadores/as y cómo sus estrategias familiares han puesto de manifiesto, en suma, la gran heterogeneidad de situaciones y decisiones tomadas frente al advenimiento de la pandemia. Como resultado, los autores ponen de relieve cómo para algunos/as la crisis sanitaria significó primero un momento de “congelamiento” de la vida laboral y luego, al retomar su recorrido laboral, de replanteo de las maneras en que desarrollaban sus actividades, mientras que para otros/as la crisis del COVID-19 trajo consigo puntos de inflexión y transformaciones en sus trayectorias ocupacionales.

Seguidamente y a modo de cierre Leticia Muñiz Terra propone una reflexión para reflejar la contribución procesual a los estudios sobre las consecuencias sociales de la pandemia al investigar las transformaciones que el ciclo COVID-19 trajo sobre los cursos de vida laborales y las estrategias familiares de vida de los/as trabajadores/as argentinos/as de distintas regiones del país. Por lo tanto, *¿Encrucijadas o bifurcaciones biográficas?: transiciones laborales en contexto de pandemia en Argentina* nos permitió comprender los cambios y consecuencias que trajo aparejado el ciclo COVID-19 en nuestro país, así mismo, se visibilizó el deterioro de la estructura social del trabajo en sus dos dimensiones, tanto productiva como reproductiva, y ante ello la reconversión en cuanto a las estrategias implementadas por los/as trabajadores/as y familias que se fueron reconfigurando en los distintos periodos de la pre-pandemia, ASPO y DISPO.

Referencias bibliográficas

- Llanos-Hernández, L. (2010). El concepto del territorio y la investigación en las ciencias sociales. *Agricultura, sociedad y desarrollo*, 7(3), 207-220.
- Pacífico, F. D. (2022). Las casas como procesos colectivos. Reflexiones etnográficas sobre prácticas políticas de mujeres de la economía popular. *Revista de Antropología*, 65(1), 1-23.